



## Kultur- och fritidsplan år 2010 – 2014

### 1 Syfte och mål

Kultur och fritidsplanen syftar till att lägga fast vilken policy och vilka övergripande strategier som ska styra kultur- och fritidsnämndens verksamhet i Danderyd.

#### Kommunens målstruktur

Danderyds kommun tillämpar sedan år 2008 en modell för mål och uppdragsstyrning. Sju kommunövergripande mål följs årligen upp via inriktningsmål och resultatmål för varje nämnd. För kultur- och fritidsnämnden gäller två av de övergripande målen:

- 1 God ekonomisk hushållning skall vara en vägledande princip
- 2 Kommunen skall ge goda förutsättningar för ett varierat utbud av fritids- och kulturliv

De övergripande målen är nedbrutna i tio inriktningsmål

- 1 I Danderyd bedriver alla nämnder kostnadseffektiv verksamhet inom sina programområden. Varje nämnd kan redovisa sambandet mellan mål, uppnådda resultat, prestationer och resurser
- 2 Danderydsbor i alla åldrar kan idrotta och motionera i kommunen. Idrottsplatser och hallar, motions- och skidspår, sjöar och isar, skogs- och grönområden erbjuder invånarna möjlighet till idrott, motion och friluftsliv för främjande av god hälsa
- 3 Danderyds kommun har en långsiktig planering av underhållet och bibehåller på så sätt värdet på kommunens realkapital
- 4 Danderyds kommun har bidragsregler som är utformade för att främja breddverksamhet för ungdomar så att de uppmuntras att under hela sin tonårstid delta i idrott och motion
- 5 Danderyds fritidsgårdar är attraktiva mötesplatser för ungdomar i åldern 12-17 år
- 6 Genom förebyggande insatser minskar ANT-användningen (alkohol, narkotika, tobak) bland kommunens ungdomar



- 7 Danderyds bibliotek är levande centra för kultur, information och kunskap för alla åldrar
- 8 Kultur- och musikskolor i Danderyd erbjuder eleverna en grundläggande utbildning av hög kvalitet i musik, dans teater/drama bild och form
- 9 Alla Danderyds invånare har möjlighet till ett aktivt deltagande i kulturlivet
- 10 I Danderyd utgör Träffpunkt Enebyberg en självklar mötesplats för alla åldrar. Träffpunkten bidrar till social samvaro och trygghet

## 2 Policy

Kultur- och fritidspolitiska värderingar i kommunen bottnar i en hög ambition för att bidra till en god livskvalitet för kommuninvånarna. Honnörorden är tillgänglighet och valfrihet, kompetens och entusiasm.

Närheten till storstadens kulturutbud berikar men kan inte helt ersätta det lokala och småskaliga utbudet i kommunen. Den vackra naturen ger en unik bas för friluftaktiviteter i skog och mark. Den marina miljön ger möjlighet till fina upplevelser året runt.

Alla invånare ska ha möjlighet att utöva och ta del av olika aktiviteter utifrån egna behov. Det är verksamheternas nytta och glädje för invånarna som står i planens fokus. Detta synsätt utgör en ledstjärna för all personal, både de som är anställda av kommunen och de som är privata arrangörer av verksamheter som upphandlas.

Vi prioriterar satsningar på barn, ungdomar och funktionshindrade.

### **Tillgänglighet och valfrihet**

- Alla invånare har tillgång till lokala kultur- och idrottsaktiviteter på nära håll. Människor i alla åldrar får kraft av det lokala utbudet.
- Alla invånare har tillgång till gemensamma mötesplatser med god tillgänglighet vad gäller placering och öppethållande.
- Alla invånare möter ett varierat utbud med många valmöjligheter. Lättillgänglig information om de olika verksamheterna gör det möjligt för danderydsborna att jämföra och välja mellan olika verksamheter
- All planering och utförande utgår från de rimliga krav individen kan ställa på verksamheten

### **Kompetens och entusiasm**

Det är viktigt att ta vara på kompetens bland kommunens anställda och andra aktörer. Vi måste lyfta fram entusiasterna och ge dem utrymme.



- Det är viktigt att söka nya, ibland otraditionella vägar för att förbättra verksamheten. Många gånger vet vi inte förrän vi har provat – nytänkande förenas med systematisk utvärdering.
- Det är viktigt att ta vara på andras kunskaper och erfarenheter – att delta i och bygga olika nätverk men också ha en blick för vad som händer i omvärlden.
- Det är viktigt att ta vara på funktionärerna i föreningslivet och underlätta deras verksamhet genom subventioner, lokaler och samverkan. Det skapar mervärde och goodwill som alla kan dra nytta av.

### 3 Strategi

Undersökningar visar att kommuninvånarna i Danderyd ger högt betyg till fritidsutbudet men är mer kritiska till delar av kulturutbudet. Nämnden verkar för att förbättra detta genom flera satsningar under de närmaste åren. Danderydsgården rustas upp för att Danderyds Kulturskola och andra kulturutövare ska få en hemmascen och biblioteken breddar programutbud och öppettider.

Idrotten har sedan länge ett starkt fäste i kommunen. Otaliga funktionärer i de olika föreningarna gör en stark insats för att barn och ungdomar ska kunna idrotta och ha roligt. Genom olika former av föreningsbidrag och investeringar i olika anläggningar kompletterar nämnden föreningarnas insatser.

Nämndens tillvägagångssätt för att nå målen anges nedan under respektive inriktningsmål (fetstil). Strategierna anges punktvis och innehåller en tidplan där

- 1 motsvarar pågår
- 2 påbörjas under 2010-2011
- 3 påbörjas efter 2011

#### **1 I Danderyd bedriver alla nämnder kostnadseffektiv verksamhet inom sina programområden. Varje nämnd kan redovisa sambandet mellan mål, uppnådda resultat, prestationer och resurser**

#### **Strategiska åtgärder**

- Pröva olika driftformer såsom upphandling, kundval/pengsystem eller föreningsdriven regi för att nå de mest högkvalitativa och kostnadseffektiva lösningarna (Tidplan 1)
- Stimulera till nya samverkanslösningar. Det kan t ex gälla gemensamma lokaler eller personella resurser (Tidplan 2)



## **2 Danderydsbor i alla åldrar kan idrotta och motionera i kommunen. Idrottsplatser och hallar, motions- och skidspår, sjöar och isar, skogs- och grönområden erbjuder invånarna möjlighet till idrott, motion och friluftsliv för främjande av god hälsa**

Det finns en utomhusanläggning i varje kommundel. Inomhusanläggningarna finns huvudsakligen i de olika skolorna. Tennishallar, curling- och fotbollshall ägs och drivs av berörda föreningar. Mörbybadet erbjuder ett rikt utbud av olika vattenaktiviteter och som komplement finns Vasabadet. Sommartid är det föreningsdrivna Kvarnparksbadet en uppskattad träffpunkt. Kommunens strand- och sjöbad är lätt tillgängliga och har god vattenkvalité. Kommunen svarar för friluftsinnsatser året runt genom motionsspår, leder och plogade sjöisbanor.

### **Strategiska åtgärder**

- Fortsätta upprustning av utomhusanläggningarna (Tidplan 1)
- Ta fram en handlingsplan för att rusta upp Djursholms ridhus (Tidplan 1)
- Inventera förutsättningar för en gemensam friidrottshall tillsammans med grannkommunerna (Tidplan 1)
- Ytterligare höja personalens kompetens genom gemensamma och enskilda utbildningsinsatser. (Tidplan 1)
- Premiera goda föreningsledare genom att dela ut ett ungdomsledarstipendium varje år (Tidplan 1)
- Vidareutveckla anläggningarna genom kommunens partnermodell, dvs förening står för investering och kommunen går i borgen. (Tidplan 1)
- Undersöka möjligheten att en kommunalt driven anläggning övergår i föreningsdrift (Tidplan 1)
- Informera via webb och andra lättillgängliga former om olika aktiviteter (Tidplan 1)
- Förbättra utbudet av fritidsverksamhet för personer med funktionsnedsättning bland föreningarna (Tidplan 2, se tillgänglighetsplanen)
- Bygga en fullstor sporthall vid Mörbyskolan (Tidplan 2)
- Inventera förutsättningar för en friskvårdsanläggning i anslutning till Mörbybadet (Tidplan 2)

## **3 Danderyds kommun har en långsiktig planering av underhållet och bibehåller på så sätt värdet av kommunens realkapital**

Kontinuerlig uppföljning av anläggningarnas standard ger underlag för ett planerat underhåll. En årlig underhållsplan upprättas där de objekt som anses mest akuta ingår. Den dagliga tillsynen är ett viktigt komplement för att i tid upptäcka eventuella brister.

**Strategiska åtgärder** (ingår även i inriktningsmål 2)

- Fortsätta upprustning av utomhusanläggningarna (Tidplan 1)
- Ta fram en handlingsplan för att rusta upp Djursholms ridhus (Tidplan 1)
- Söka energieffektiva lösningar vid upprustning och nyetablering av inom- och utomhusanläggningar (Tidplan 2)

**4 Danderyds kommun har bidragsregler som är utformade för att främja breddverksamhet för ungdomar så att de uppmuntras att under hela sin tonårstid delta i idrott och motion**

Föreningarna använder anläggningarna för sin organiserade verksamhet och får ekonomiskt stöd till barn- och ungdomsidrott enligt bidragsregler samt subventionerade taxor och avgifter. Barn och ungdomar har tillgång till ett rikt utbud av olika idrotter och möjligheter till motion. Övergången mellan barn- och ungdomsidrott sker successivt och hänsyn tas till individernas olika behov, förutsättningar och utvecklingstakt. Ungdomar som har talang och ambition att göra en seriös elitsatsning gör detta under socialt trygga former.

**Strategiska åtgärder**

- Ta fram bidragsregler som innebär minskad administrativ tid för såväl föreningar som förvaltning. Prioriterad åldersgrupp är 13-16 år. (Tidplan 1)
- Underlätta för föreningar att samverka med skolor via Idrottslyftet. Samarbetet ger många barn ökade möjligheter att pröva på nya idrottsaktiviteter (Tidplan 1)
- Stimulera till ett ökat utbud av olika föreningsverksamheter (Tidplan 1)

**5 Danderyds fritidsgårdar är attraktiva mötesplatser för ungdomar i åldern 12-17 år**

Kommunen bedriver verksamhet som vänder sig till ungdomar från 12 till 17 år med tonvikt på 13 till 15 år. Fritidsgårdarna är en trygg mötesplats och en positiv kraft i ungdomars liv. Verksamheten är en viktig länk i kommunikationen mellan ungdomar/föräldrar/skola/socialkontor och polis. Ungdomarnas delaktighet och engagemang tas till vara i verksamheten. Det uppsökande helarbetet i samarbete med socialförvaltningen är ett viktigt inslag.



### **Strategiska åtgärder**

- Utveckla och stärka samarbete med föreningsliv och skola (Tidplan 1)
- Intensifiera arbetet med omvärldsbevakning via olika nätverk och organisationer (Tidplan 1)
- Öka kompetensen bland personalen genom att stärka arbetsledar- och fritidsledarroll (Tidplan 1)
- Förbättra och effektivisera marknadsföringen (Tidplan 1)
- Öka antalet föräldravandrare (Tidplan 1)
- Bevaka möjlighet till bidrag och idéutveckling via t ex Ungdomsstyrelsen och EU-objekt (Tidplan 2)
- Nyttja Danderydsgården för olika ungdomsevenemang (Tidplan 2)
- Renovera Fribergagården (Tidplan 2)

### **6 Genom förebyggande insatser minskar ANT-användningen (alkohol, narkotika, tobak) bland kommunens ungdomar**

Genom samarbetsorganisationen Ungt Fokus arbetar personal inom skola, fritidsgårdar, ungdomsmottagning, fältassistenter, polis och församling för att förebygga ungdomars användning av alkohol, narkotika och droger och istället främja livskvaliteten.

### **Strategiska åtgärder**

- Erbjuder och förmedlar utbildning till föräldrar och elever (Tidplan 1)
- Skapar nätverk och bygger mentorstöd (Tidplan 1)
- Ökar kompetens bland all personal som arbetar med ungdomar (Tidplan 1)
- Utvecklar samverkan genom gemensamma utbildningar och framtagning av förhållningsregler kring etik, moral, alkohol, droger våld och mobbning. (Tidplan 1)
- Skapar pilotprojekt där fler aktörer samverkar t ex via idrottsförening, socialtjänst och fritidsgård. (Tidplan 2)

### **7 Danderyds bibliotek är levande centra för kultur, information och kunskap för alla åldrar**

Danderydsbor i alla åldrar har tillgång till närbelägna bibliotek i varje kommunedel. Biblioteken erbjuder invånarna social samvaro, litteratur, kulturaktiviteter, information och ett varierat programutbud för alla åldrar. Genom lokala profileringar skapas ett brett utbud i kommunen. Invånarna ges möjlighet att delta i ett småskaligt kulturutbud av hög kvalitet.



### Strategiska åtgärder

- Öka och anpassa öppettiderna efter invånarnas behov (Tidplan 1)
- Förbättra och anpassa inredningen för att främja social samvaro och programverksamhet (Tidplan 1)
- Installera Audio Indexsystem för att underlätta för synskadade (Tidplan 1)
- Utöka samarbetet med andra aktörer såsom kulturskolor, fritidsgårdar, öppna förskolor, skolor, förskolor, olika intresseföreningar och näringsliv (Tidplan 1)
- Attrahera ungdomar genom att göra dem delaktiga i utvecklingen av sitt bibliotek (Tidplan 1)
- Nyttja biblioteken för utställningar av elevarbeten och lokala konstnärer (Tidplan 1)
- Höja och bredda kompetens inom angelägna områden som allmänskultur, funktionshinder och IT (Tidplan 1)
- Byta klassifikationssystem till ett internationellt standardsystem vilket öppnar upp för friare placering av böckerna (Tidplan 2)
- Prova att vissa tider hålla ett bibliotek öppet utan bemanning (Tidplan 2)
- Utredda förutsättningarna för ett nytt bibliotek i Mörby centrum, med en placering som ökar tillgängligheten och ger möjlighet till en breddad verksamhet. Byggandet av ett kulturhus i Mörby centrum får inte innebära nedläggning av något av kommunens bibliotek (Tidplan 2)
- Utredda förutsättningarna för att utvidga verksamheten i Stocksund i samverkan med Nordenfeltska musikskolan (Tidplan 2)

### 8 Kultur- och musikskolor i Danderyd erbjuder eleverna en grundläggande utbildning av hög kvalitet i musik, dans teater/drama, bild och form

I kommunen finns flera aktörer som bedriver högkvalitativ musik-, dans- och kulturundervisning till barn och ungdomar. Den kommunala subventionen är ojämn vilket leder till att kursavgifterna varierar.

### Strategiska åtgärder

- Ge goda möjligheter för funktionshindrade att delta i en stor del av verksamheten (Tidplan 1)
- Öka omvärldsbevakning och vara lyhörda för barns önskemål för att utveckla verksamheten och erbjuda nyheter i utbudet (Tidplan 1)
- Undersöka möjligheterna att införa ett neutralt pengsystem för musikskolor. Systemet skall även underlätta för fler kulturella genrer att bedriva kulturskolor. (Tidplan 3)
- Undersöka möjligheter att samverka med andra kommuner kring kundval och pengsystem (Tidplan 3)



## **9 Alla Danderyds invånare har möjlighet till ett aktivt deltagande i kulturlivet**

Alla bör kunna tillgodose något av sina intressen i det lokala kulturlivet.

Det lokala kulturlivet är i hög grad beroende av kulturföreningarnas verksamhet, av eldsjälarnas insatser och av en levande kultur. Initiativ till kulturarrangemang från föreningar och enskilda stimuleras med ekonomiska bidrag och/eller lokalresurser.

### **Strategiska åtgärder**

- Utöka programutbud i bibliotek och andra offentliga lokaler genom samarbete med vänföreningar, företagarföreningar och andra intressenter (Tidplan 1)
- Dela ut kulturstipendier till ungdomar och ge dem möjlighet till scenframträdanden i olika sammanhang (Tidplan 1)
- Uppmärksamma betydande kulturgärningar (Tidplan 1)
- Erbjud stöd till utåtriktade kulturarrangemang (Tidplan 1)
- Erbjud stöd till ungdomskulturföreningar (Tidplan 1)
- Erbjud kulturella aktiviteter för barn och ungdomar på skolloven genom egen regi och andra aktörer (Tidplan 1)
- Göra Danderydsgården till ett levande kulturcentrum (Tidplan 2)
- Värna den kulturhistoriskt värdefulla miljön och bevaka utformningen av det offentliga rummet genom nämndövergripande samarbete (Tidplan 2)
- Stötta hembygdsföreningar i deras viktiga arbete (Tidplan 1)

## **10 I Danderyd utgör Träffpunkt Enebyberg en självklar mötesplats för alla åldrar. Träffpunkten bidrar till social samvaro och trygghet**

Träffpunkt Enebyberg är ett samverkansprojekt mellan Danderyds kommun, Svenska Missionskyrkan och Svenska kyrkan. I gemensamma lokaler finns bl a café, bibliotek, senior- och ungdomscentrum, inskriven verksamhet för funktionshindrade, förskola, öppen förskola och kyrkorum.

### **Strategiska åtgärder**

- Förbättra marknadsföring av verksamheten (Tidplan 1)
- Utöka program- och aktivitetsutbudet i samverkan med olika intresseorganisationer (Tidplan 1)
- Kontinuerligt utveckla och bredda personalens kompetens (Tidplan 1)
- Öka kunskapen om andra kommuners aktiviteter och möjlighet till samordning. (Tidplan 2)



## 4 Uppföljning

Kultur- och fritidsplanen följs upp årligen i samband med kultur- och fritidsnämndens årsberättelse. Uppföljningen syftar till att bedöma om den strategi som dokumentet beskriver leder till att målen för verksamheten uppnås. Genom enkätundersökningar tar vi regelbundet reda på medborgarnas och föreningsfunktionärernas uppfattning om kvaliteten inom alla verksamhetsformer.

## 5 Koppling till andra dokument

Utöver de idag gällande lagar såsom Bibliotekslagen finns det kopplingar till dessa lokala riktlinjer och föreskrifter i Danderyds kommun:

- Tillgänglighetsplan för Danderyds kommun 2009-2011
  - Biblioteksplan för Danderyd 2007-2010
  - Kultur- och fritidsnämndens plan för internkontroll
  - Personalpolicy
  - Näringslivsprogram för Danderyds kommun
  - Miljömål för Danderyds kommun
  - Kulturmiljöhandboken
-